



REUNIÃO ORDINÁRIA ABCSEM

Campinas, 03 de dezembro de 2010.



1970 - 2010

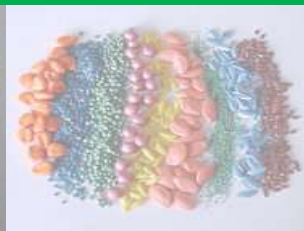


Programação:

Das 14:00h às 18:00h – Reunião Ordinária de encerramento de ano.

- *14:00h - Abertura da reunião - Presidente;*
- *14:15h - Apresentação dos principais projetos e ações administrativas realizados em 2010 - Presidente e Vice Presidente;*
- *15:15h - Apresentação das principais ações técnicas realizadas em 2010 - Coordenadora Executiva. Comentários - Diretores e Coordenador do Comitê Técnico;*
- *16:15h - Avaliação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro da Abcsem em 2010 - Conselheiro Fiscal e Assessor Contábil;*
- *17:00h - Aprovação da Proposta de Orçamento da Abcsem para 2011 - Presidente;*
- *17:30h - Assuntos gerais;*
- *18:00h - Encerramento da reunião - Presidente.*

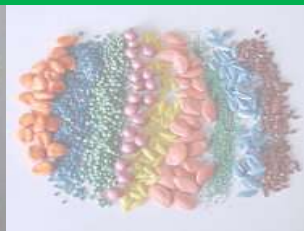
Das 18:00h às 19:30h – Café de Confraternização e Lançamento do vídeo institucional e do livro de 40 anos da Abcsem.



68 Associados:

- 22 do segmento de sementes
 - 19 do segmento mudas de flores e ornamentais
 - 20 do segmento mudas de hortaliças
 - 07 relacionados com o setor
-
- Mais de 95% das empresas de sementes de hortaliças no Brasil
 - Associada da ABRASEM (*Associação Brasileira de Sementes e Mudas*)
 - Membro do Comitê de Fitossanidade da ISF (*International Seed Federation*)
-

Associação é uma organização **resultante** da reunião legal **entre duas ou mais pessoas**, geralmente com caráter de **voluntariado**, com ou sem personalidade jurídica, para a **realização de um objetivo comum**.



Relacionamento com os associados e público geral em 2010

• **Reuniões frequentes com os associados** — levantamento e compreensão dos interesses comuns (AGOs e reuniões ordinárias) e das necessidades particulares de grupos de associados (reuniões de segmentos, grupos de trabalho e de Comitês internos).

- **02 reuniões para todos os associados;**

- **03 reuniões do segto. mudas de flores e ornamentais;**

- **02 reuniões do segto. mudas de hortaliças;**

- **01 reunião conjunta dos segtos. de sementes e mudas de hortaliças;**

- **01 reunião conjunta dos segtos. de mudas;**

- **02 reuniões do segto. sementes e 02 pesquisa de mercado de sementes de hortaliças;**

- **13 reuniões de Diretoria;**

- **16 reuniões do Comitê de Olerícolas, Flores e Ornamentais;**

- **11 reuniões Comitê de Marketing;**

- **Grupos técnicos específicos para resolução de assuntos pontuais** (*segmento de bulbos de ornamentais e de sementes orgânicas, até o momento*).

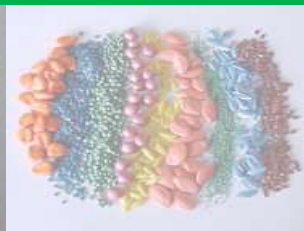
- **Disponibilização diária de informações e eventos do setor e de publicações de normativas** – *email e atualização diária do website.*
- **25 Informativos Legislação**, publicados no DOU, enviados aos associados;
- **Mais de 100 Informativos Gerais** da associação;
- **Efetivação do acesso restrito para os associados**, no website.

- **Contatos com novos associados** – *através de email e eventos.*
- **21 contatos**: 04 novos associados e outros mais em acompanhamento p/ efetivação.

- **Assessoria Jurídica**: *orientação na resolução de entraves na produção e comércio de sementes e mudas; representação jurídica, na defesa dos associados (Funrural, isenção do ICMS para sementes e mudas; etc).*
- **Consultoria de Relacionamento Institucional**: *aproximação com outras entidades, inclusive internacionais, visando à promoção do setor, intercâmbio de experiências e informações e criação de projetos e ações em parceria.*
- **Assessoria de Imprensa**: *suporte na elaboração e divulgação de informes e releases internos e para mídia.*

- **Orientação sobre regulamentações e informações do setor** – *documentos e procedimentos para a legalização da produção e comércio de sementes e mudas (RENASEM, RNC, ARP, etc), aplicação das normativas vigentes (IN n.24, n.09, n.50, n.01, n.36, Decretos e Leis) e outras dúvidas e informações gerais sobre o setor.*

- **Atendimento aos associados** (imensurável) e **público em geral** (261 consultas).



- A ABCSEM
 - Quem somos
 - Estatuto
 - Código de ética
 - Principais ações
 - Diretoria
 - Colaboradores
 - História
- Associados
- Notícias e Eventos
 - Arquivo de notícias
 - Artigos
 - Eventos
 - Releases
 - Sala de imprensa
 - Vitrine ABCSEM
- Informações do Setor
 - Dados do setor
 - Perguntas frequentes
 - Fontes de consulta
 - Links Úteis
- Legislação
 - Sementes e mudas
 - Proteção de cultivares
 - Defesa fitossanitária
 - Outras
- Associe-se
 - Benefícios
 - Como se associar
- Serviços
 - Denúncias
 - Publicações
- Parceiros
- Contato

• **Área Restrita aos associados:**

- convocações;
- memórias de reuniões;
- ofícios emitidos;
- informativos legislação;
- planos de trabalho e ações;
- relatórios de atividades; e
- documentos importantes.



- **Contato freqüente com associações nacionais e internacionais** –

intercâmbio de experiências sobre o setor e ações comuns para o desenvolvimento do comércio:

- **Nacionais** - várias, relacionadas com produção e comércio de insumos e de produtos finais e de pesquisa.
- **Internacionais** - ISF (*International Seed Federation*), PLANTUM NL, JASTA (*Japan Seed Trade Association*), APSA (*The Asia & Pacific Seed Association*), SAA (*Seed Association Of The Americas*), ANPROS (*Chilean Seed Producers Association*), ASA (*Asociación Semilleros Argentinos*), AIS (*Associazione Italiana Sementi*), *Australian Seed Federation* e ASTA (*American Seed Trade Association*).

- **Parcerias e acordos de cooperação técnica** – *troca de conhecimento e orientação*

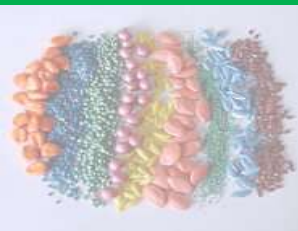
experiente em áreas de suporte ao setor:

- *Laboratório Agrônômica, Garcia Fernandes Advogados Assoc., Lexdus Consultoria em RH e Renomados pesquisadores (Esalq/USP: Nakano, Paulo Cesar e Keigo; UFRGS: Magnólia; etc).*

- **Organização e apoio à realização de cursos e eventos de interesse**

dos associados – *atualização, profissionalização e capacitação do setor:*

- **Realizados 04 eventos:** *Mini curso Ger. Viveiros 3ª.ed.; Estande de 40 anos na Hortitec; Treinamento Renasem 2ª.ed.; e Workshop de Aplicação Tecnol.da Semente à Muda;*
- **Parceria em 03 eventos:** *Mini cursos em olericultura – Flortec; X Curso Tecnol. Produção Sementes Hortaliças – Embrapa CNPH; e I Simpósio Produção Mudas Frutíferas, Hortaliças e Plantas Ornamentais – Esalq/USP.*



- Incentivo e apoio à publicação de livros e materiais técnicos – valorização do pesquisador /autor e capacitação do setor.

Livro

LANÇAMENTO!

PRODUÇÃO DE MUDAS DE ALTA QUALIDADE



Como evoluíram os recipientes e a tecnologia de produção de mudas? A resposta desta e de outras questões relacionadas às transplantas são apresentadas de forma objetiva e detalhada. São discutidos e analisados aqueles fatores que afetam a produção de mudas de alta qualidade, com base na experiência e na pesquisa daqueles que estudaram ou estão estudando o assunto, para que os produtores, pesquisadores, estudantes e técnicos possam melhorar cada vez mais este segmento da cadeia produtiva.

Patrocínio e apoio:

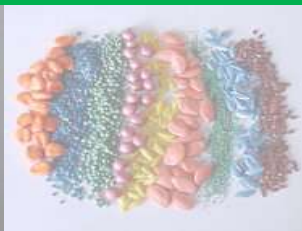


Autor: Keigo Minami

Formado pela Escola Superior de Agronomia Luiz de Queiroz (ESALQ/USP) em 1965, quando recebeu o convite para ser docente na instituição. Pós graduado em Horticultura pela The Ohio State University (1973), doutor pela ESALQ/USP (1977), onde fez a Livre-Docência (1980), tornou-se professor titular (1992) e orienta trabalhos de mestrado, doutorado e de iniciação científica. Tem cerca de 120 trabalhos e 40 livros publicados.



- **Participação efetiva em reuniões e eventos** – *apresentação e debate dos entraves do setor e possíveis ações e projetos de solução ou correção:*
 - . Câmaras Setoriais Estaduais (SP) e Federais: Hortaliças (**04 reuniões**), Flores e Ornamentais (**04 reuniões**), Insumos (**01 reunião**), e Orgânicos (**03 reuniões**).
 - . CSMs Estaduais (Comissões de Sementes e Mudanças): SP, MG, RJ e RS;
 - . MAPA/Brasília - **11 reuniões** - e órgãos estaduais: SFAs, IMA, UTRA;
 - . Workshop Internacional de Fitossanidade da SAA e Congresso Internacional da ISF, sendo membro do Comitê de Fitossanidade da ISF (representando a ABRASEM e suas associadas: participação efetiva, com envio de representante).
 - . Com outras entidades do agronegócio nacional, visando agregar esforços.
- **Organização de visitas técnicas** – *apresentação (in loco) aos representantes do MAPA da realidade de cada segmento e de suas particularidades.*
- **Resolução de entraves à produção e ao comércio de sementes e mudas, no Brasil e no exterior: 89 Ofícios emitidos.**



PRINCIPAIS RESULTADOS DA REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2010

- **NEGÓCIO** (novo)

Liderar o setor de sementes e mudas.

- **VALORES** (novo)

Associativismo, comprometimento, profissionalismo, transparência e imparcialidade.

- **MISSÃO** (atual)

Representar e atender as demandas dos associados no Brasil e exterior.

- **VISÃO** (atual)

Ser referência no setor de sementes e mudas.

- **MISSÃO** (antiga)

A ABCSEM existe para representar, orientar, desenvolver, fortalecer, promover e unir o segmento de HFO (hortaliças, frutas e ornamentais), defendendo os interesses dos produtores e comerciantes de sementes e mudas no Brasil e no exterior, visando a satisfação do consumidor.

- **VISÃO** (antiga)

A ABCSEM é uma Associação reconhecida e de referência que, através do comprometimento de seus associados e parceiros, fomenta o desenvolvimento do comércio de sementes e mudas, fortalecendo a cadeia produtiva de HFO (hortaliças, frutas e ornamentais) e buscando a regulamentação e a organização do setor.

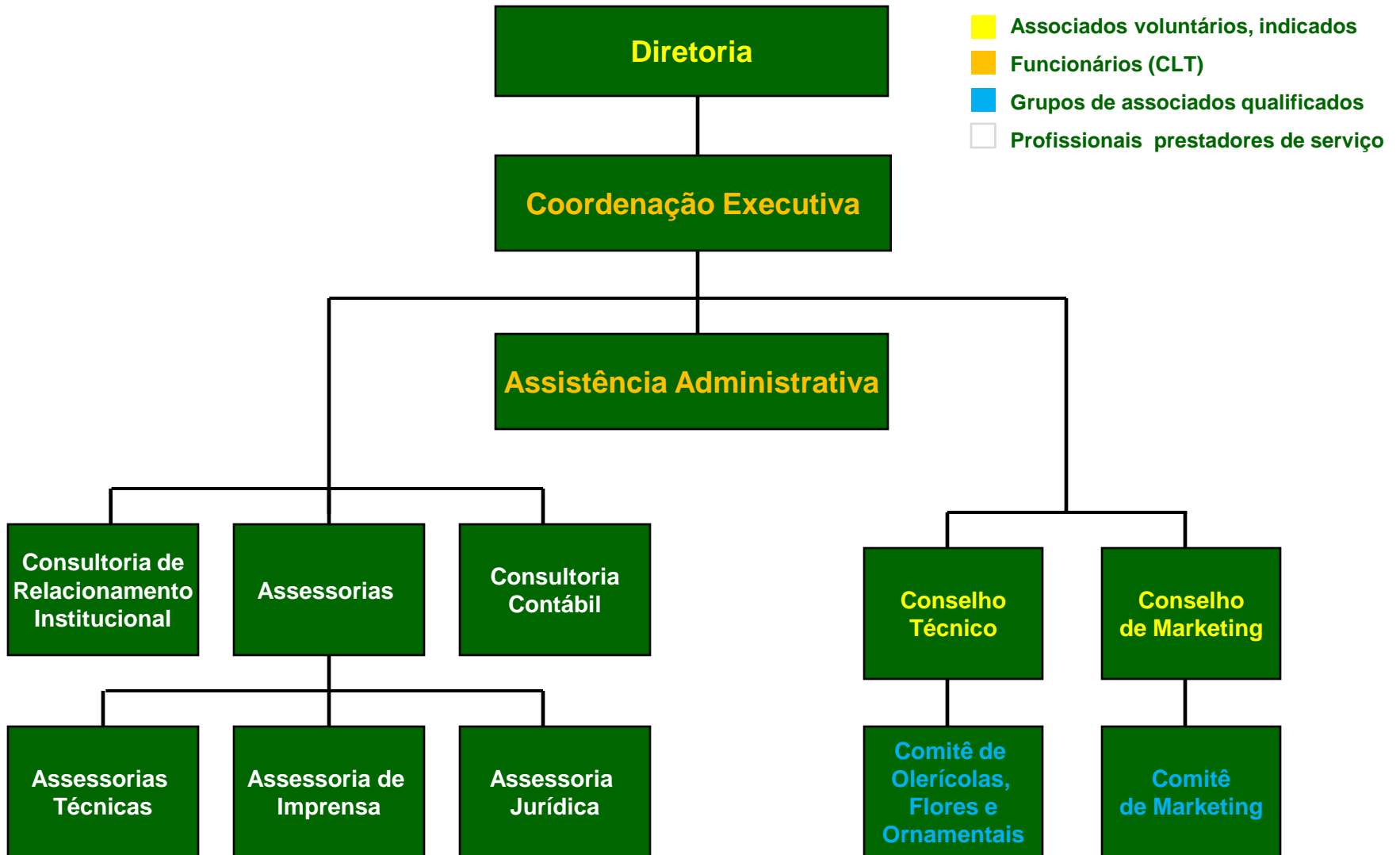
PRINCIPAIS RESULTADOS DA REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2010: PROJETOS

Ordem de importância	Objetivo Estratégico	Responsável	Descrição Sumária do Objetivo
*1	Conhecer reais necessidades dos Associados	Mariana	Conhecer as reais necessidades, anseios e interesses de cada associado, em cada segmento.
*2	Definir o portfólio de serviços	Carlos	Indicar, descrever e direcionar (ações e recursos) os principais projetos de interesse dos associados e setor em geral, passíveis de serem realizados pela associação.
*3	Rever a segmentação dos associados	Adriana	Estudar nova proposta de segmentação dos associados, que melhor os agrupe e represente
*4	Definir Organograma / Estrutura da Associação	Luis Eduardo	Definir formalmente o organograma da Abcsem atual e previsão para os próximos 05 anos e a estrutura operacional (definição de funções, cargos, salários e honorários de cada colaborador)
5	Conhecer os associados	Luis Eduardo	Conhecer o patrimônio histórico e intelectual (recursos humanos), principais atividades e serviços, e capital financeiro dos associados, respeitando a ética sigilo das informações, visando assertivamente utilizá-las em grupos de trabalho, ações e projetos da associação.
6	Criar e efetivar Bancos de Dados (informações do setor)	Luis Eduardo	Realizar pesquisas e consolidar dados para o levantamento de informações do setor, de acordo com o interesse de cada segmento.

PRINCIPAIS RESULTADOS DA REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2010: PROJETOS

7	Estimular o Relacionamento Interno (entre associado/segmentos)	Renata	Realização de ações conjuntas ou com foco em objetivos comuns, de forma a estimular a aproximação e relacionamento entre os associados de segmentos diversos.
8	Aumentar a Aproximação com Entidades Externas	Carlos e Gerard	Atuar efetivamente nas reuniões e eventos de associações internacionais e buscar maior aproximação com representantes internacionais do Governo e outros, com foco na participação e acompanhamento das decisões sobre as normativas internacionais, bases para as nacionais, relacionadas com o setor.
9	Viabilizar Normas / Legislações Exequíveis pelo setor	Adriana	Atuar efetivamente junto ao MAPA e outros órgãos, na Federação, no Estado ou no exterior, bem como, em reuniões e eventos, através do Comitê instituído para este fim, visando maior aproximação para difusão da importância do setor, suas particularidades e necessidades, buscando soluções para seus principais entraves regulamentatórios, relacionados à produção e ao comércio de sementes e mudas.
10	Incentivar o Uso de Tecnologia e a Denúncia do Comércio ilegal de sementes e mudas (pirataria)	Sallit	Aumentar a atuação efetiva contra a produção e o comércio ilegal de sementes e mudas e estimular ações de incentivo ao uso de tecnologia.
11	Aprimorar a divulgação da ABCSEM nas empresas associadas	Larissa	Melhorar a comunicação e recebimento das informações pelos associado.

Estrutura Operacional - 2010



COMITÊ DE MARKETING

PRINCIPAIS ASSUNTOS	STATUS
1. Realização e acompanhamento do processo de revisão do Planejamento Estratégico da ABCSEM	<i>EM ANDAMENTO: ETAPA FINAL</i>
2. Planejamento de eventos da ABCSEM: calendário (2011), parcerias/patrocínios, pré-programação, etc.	<i>EM ANDAMENTO: ETAPA FINAL</i>
3. Planejamento grande evento realizado pela ABCSEM, a ser realizado em 2011/2012	<i>EM ANDAMENTO: ETAPA FINAL</i>
4. Estudo de proposta de comercialização do livro de 40 anos da ABCSEM.	<i>REALIZADO</i>
5. Estudo proposta de evento HORTITEC 2011	<i>EM ANDAMENTO: ETAPA INICIAL</i>
6. Estudo de: a) proposta de contratação CRI para busca de parceiros e patrocinadores para a ABCSEM; e b) de produtos e serviços a serem oferecidos (e seu valor) aos parceiros e patrocinadores	<i>EM ANDAMENTO: ETAPA INICIAL</i>
7. Campanha contra F2 e incentivo ao uso de tecnologia: a) protocolos/procedimentos para denúncias contra o comércio ilegal de sementes e mudas e b) campanhas de estímulo ao uso de tecnologia.	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>

COMITÊ DE MARKETING

PRINCIPAIS ASSUNTOS	STATUS
8. Desenvolvimento da marca ABCSEM e definição do portfólio de serviços e proposta de novos benefícios aos associados	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
9. Planejamento da estrutura operacional da ABCSEM: organograma	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
10. Definição de novos projetos: gestão da marca, visão, estratégia, relacionamento e desenvolvimento econômico da associação	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
11. Apoiar novos projetos e desenvolver ações já existentes de entidades parcerias para o aumento do consumo de produtos do setor	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
12. Promover ações de marketing e publicidade em novos meios de comunicação, com foco do produtor ao consumidor.	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
13. Desenvolver informes publicitários sobre os dados estatísticos do setor, quantificando sua importância social e econômica para a Agricultura nacional.	<i>A REALIZAR: PARTE DO PE DA ABCSEM</i>
14. Estudo e elaboração de projeto modelo de parcerias e acordos de cooperação técnica de outras entidades com a ABCSEM	<i>A REALIZAR</i>

PROPOSTA PARA 2011/2012: REVISÃO

ABR
SEM

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO COMÉRCIO DE SEMENTES E MUDAS



MANUAL TÉCNICO CULTIVO DE HORTALIÇAS



ABR
SEM
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO
COMÉRCIO DE SEMENTES E MUDAS
30
ANOS

2000/2001

ESTANDE ESPECIAL 40 ANOS ABCSEM – HORTITEC 2010

www.abcsem.com.br



VILHÃO
RMEELHO

SANITÁRIO



The main exhibition stand features a large white backdrop with the ABCSEM logo and '40 anos' text. Below the logo, it reads 'ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO COMÉRCIO DE FRUTAS E LEGUMES'. The stand is decorated with various fresh produce, including tomatoes, carrots, and leafy greens, displayed on white, house-shaped stands. A person is visible behind the counter, and the stand is illuminated by overhead lights.



INCENTIVO AO CONSUMO DE HORTALIÇAS E FLORES

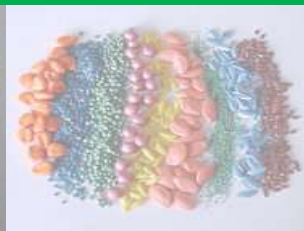


Programação:

Das 14:00h às 18:00h – Reunião Ordinária de encerramento de ano.

- 14:00h - *Abertura da reunião - Presidente;*
- 14:15h - *Apresentação dos principais projetos e ações administrativas realizados em 2010 - Presidente e Vice Presidente;*
- **15:15h - Apresentação das principais ações técnicas realizadas em 2010 - Coordenadora Executiva. Comentários - Diretores e Coordenador do Comitê Técnico;**
- 16:15h - *Avaliação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro da Abcsem em 2010 - Conselheiro Fiscal e Assessor Contábil;*
- 17:00h - *Aprovação da Proposta de Orçamento da Abcsem para 2011 - Presidente;*
- 17:30h - *Assuntos gerais;*
- 18:00h - *Encerramento da reunião - Presidente.*

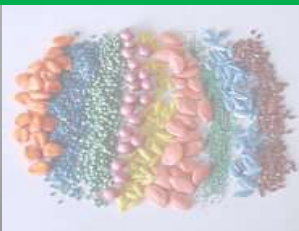
Das 18:00h às 19:30h – Café de Confraternização e Lançamento do vídeo institucional e do livro de 40 anos da Abcsem.



COMITÊ DE TÉCNICO: OLERÍCOLAS, FLORES E ORNAMENTAIS ABCSEM/ABRASEM

Relatório de ações técnicas 2010

Comitê de Olerícolas, Flores e Ornamentais (OFO) ABCSEM/ABRASEM

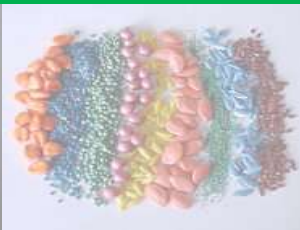


Programação:

Das 14:00h às 18:00h – Reunião Ordinária de encerramento de ano.

- 14:00h - *Abertura da reunião - Presidente;*
- 14:15h - *Apresentação dos principais projetos e ações administrativas realizados em 2010 - Presidente e Vice Presidente;*
- 15:15h - *Apresentação das principais ações técnicas realizadas em 2010 - Coordenadora Executiva. Comentários - Diretores e Coordenador do Comitê Técnico;*
- **16:15h - Avaliação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro da Abcsem em 2010 - Conselheiro Fiscal e Assessor Contábil;**
- 17:00h - *Aprovação da Proposta de Orçamento da Abcsem para 2011 - Presidente;*
- 17:30h - *Assuntos gerais;*
- 18:00h - *Encerramento da reunião - Presidente.*

Das 18:00h às 19:30h – Café de Confraternização e Lançamento do vídeo institucional e do livro de 40 anos da Abcsem.

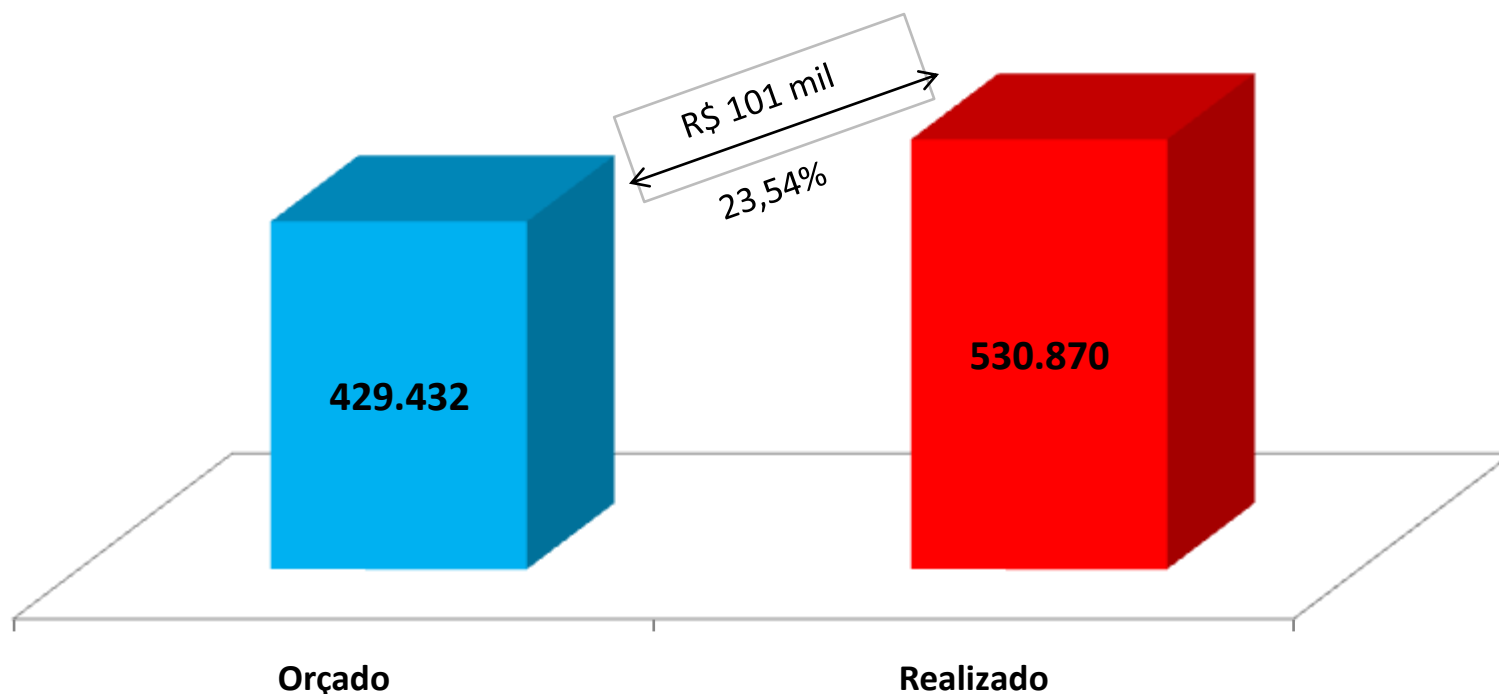


AVALIAÇÃO DA ESTIMATIVA DE FECHAMENTO DO BALANÇO FINANCEIRO DA ABCSEM EM 2010

DESCRIÇÃO	ORÇADO 2010	REALIZADO 2010	ORÇADO 2009	REALIZADO 2009
DISPONIBILIDADE INICIAL	252.000			155.999
ENTRADAS				
Contribuições	346.000	355.840	333.700	346.002
Outras Receitas	75.000	86.289	25.000	62.331
Renda de Aplicações	14.400	13.891	3.654	12.286
TOTAL	435.400	456.020	366.020	420.619
SAÍDAS				
Salários/Encargos	147.317	150.980	125.340	206.483
Custos Administrativos	282.115	379.031	226.961	221.964
Investimentos (bens)	1.000	859	3.200	3.550
TOTAL	429.432	530.870	352.301	428.447
DISPONIBILIDADE FINAL		162.496	166.518	144.621

AVALIAÇÃO DA ESTIMATIVA DE FECHAMENTO DO BALANÇO FINANCEIRO DA ABCSEM EM 2010

Orçado x Realizado 2010 - *estimativa*



***R\$ 101 mil = R\$ 55mil projetos + R\$ 46 mil despesas;
Realidade: 10,72% de extrapolação do orçamento (despesas fixas).***

Possibilidades:

- 2/3 fundo cxa. inicial = R\$ 176 mil;
- Gasto extrapolação orçamento: 57%;
- Gasto projetos: 31%

INVESTIMENTO PROJETOS 2010	R\$	Estimativas Retornos
Livro Comemorativo 40 anos ABCSEM	48.000	0
Outras Despesas	1.900	0
Total Despesas Estimadas	49.900	0
Patrocínio	48.000	0
Arrecadação	-	15.000
Despesa ABCSEM	1.900	1.900
Saldo	(1.900)	13.100
Estande ABCSEM Hortitec 2010	9.000	0
Outras Despesas	4.378	0
Total Despesas Estimadas	13.378	0
Patrocínio	-	0
Arrecadação	-	0
Despesa ABCSEM	13.378	0
Saldo	(13.378)	-13.378
Livro Mudas Hortaliças - Prof. Keigo	15.750	0
Outras Despesas	65	0
Total Despesas Estimadas	15.815	0
Patrocínio	-	0
Arrecadação	-	51.360
Despesa ABCSEM	15.815	15.815
Saldo	(15.815)	35.545

Campanha "5 ao Dia" - apoio Faz.Ituaú	2.350	0
Outras Despesas	140	0
Total Despesas Estimadas	2.490	0
Patrocínio	-	0
Arrecadação	-	0
Despesa ABCSEM	2.490	0
Saldo	(2.490)	-2.490
Vídeo Institucional ABCSEM	9.500	0
Outras Despesas	-	0
Total Despesas Estimadas	9.500	0
Patrocínio	-	0
Arrecadação	-	0
Despesa ABCSEM	9.500	0
Saldo	(9.500)	-9.500
Planejamento Estratégico ABCSEM	18.000	0
Outras Despesas	3.000	0
Total Despesas Estimadas	21.000	0
Patrocínio	-	0
Arrecadação	-	0
Despesa ABCSEM	21.000	0
Saldo	(21.000)	-21.000
TOTAL INVESTIMENTO EM PROJETOS		
	54.583	2.277

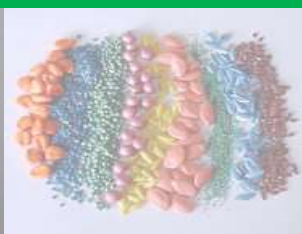
Percentual utilizado dos 2/3 do fundo de caixa disponíveis para investimento: 33%

Programação:

Das 14:00h às 18:00h – Reunião Ordinária de encerramento de ano.

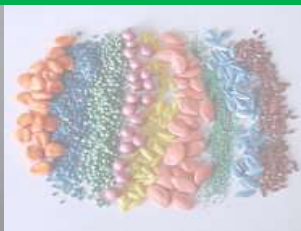
- 14:00h - *Abertura da reunião - Presidente;*
- 14:15h - *Apresentação dos principais projetos e ações administrativas realizados em 2010 - Presidente e Vice Presidente;*
- 15:15h - *Apresentação das principais ações técnicas realizadas em 2010 - Coordenadora Executiva. Comentários - Diretores e Coordenador do Comitê Técnico;*
- 16:15h - *Avaliação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro da Abcsem em 2010 - Conselheiro Fiscal e Assessor Contábil;*
- **17:00h - *Aprovação da Proposta de Orçamento da Abcsem para 2011 - Presidente;***
- 17:30h - *Assuntos gerais;*
- 18:00h - *Encerramento da reunião - Presidente.*

Das 18:00h às 19:30h – Café de Confraternização e Lançamento do vídeo institucional e do livro de 40 anos da Abcsem.

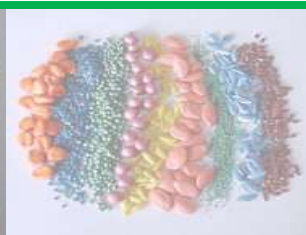
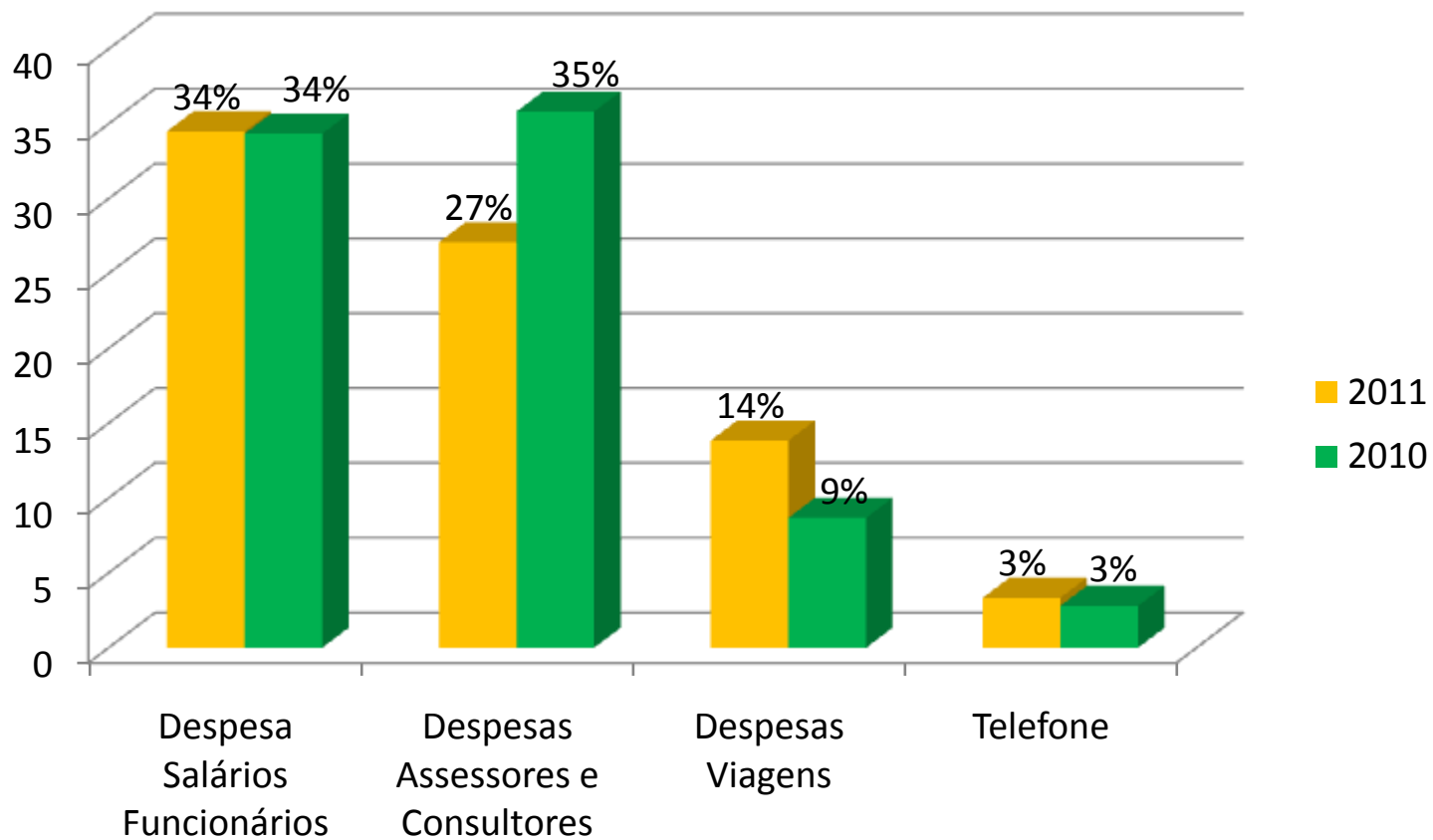


APROVAÇÃO DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO DA ABCSEM PARA 2011

Proposta Orçamento 2010 – Fluxo de Caixa



COMPARATIVO PARTICIPAÇÃO - PRINCIPAIS DESPESAS ORÇAMENTO 2011 X 2010



Programação:

Das 14:00h às 18:00h – Reunião Ordinária de encerramento de ano.

- 14:00h - Abertura da reunião - Presidente;
- 14:15h - Apresentação dos principais projetos e ações administrativas realizados em 2010 - Presidente e Vice Presidente;
- 15:15h - Apresentação das principais ações técnicas realizadas em 2010 - Coordenadora Executiva. Comentários - Diretores e Coordenador do Comitê Técnico;
- 16:15h - Avaliação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro da Abcsem em 2010 - Conselheiro Fiscal e Assessor Contábil;
- 17:00h - Aprovação da Proposta de Orçamento da Abcsem para 2011 - Presidente;
- **17:30h - Assuntos gerais;**
- 18:00h - Encerramento da reunião - Presidente.

Das 18:00h às 19:30h – Café de Confraternização e Lançamento do vídeo institucional e do livro de 40 anos da Abcsem.

