

## MEMÓRIA REUNIÃO ORDINÁRIA

**Data:** 23 de novembro de 2012 (sexta-feira).

**Horário:** das 09:00 h às 12:00h **Local:** Hotel Nacional Inn

**Participantes:** Roberto Oki (Sakata); Vitor Hugo (Agristar); Ana Paula (Abcsem); Solange de Freitas e Jean François (Enza Zaden); Manoel Alves (Lippem); Inês Wagemaker (CGO); Luís Eduardo (Isla); Júlio César e Priscila (Margossian); Massatoshi Noda (Takii); Gerard Vrolijk (Incotec); Marcelo Pacotte (Abcsem); Mariana Ceratti (Abcsem); Fabiana Ceratti (Abcsem); Fátima Elias (Hazera); Dra. Luana (Garcia Fernandes); Márcio Nascimento (Mnagro); Lionel (Rijk Zwaan).

### Pauta:

- **09:00 h** - Abertura da reunião e apresentação dos principais projetos e ações realizados pela gestão 2011/2012 - Luís Eduardo Rodrigues (Presidente);
- **09:40 h** - Apresentação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro em 2012 - Manoel Alves da Silva (Assessor Contábil);
- **10:10 h** - Apresentação dos Projetos e Proposta Orçamentária 2013 para aprovação - Marcelo R. Pacotte (Secretário Executivo);
- **11:00 h** - Apresentação dos Trabalhos do Comitê Técnico;
- **12:00 h** - Assuntos gerais e encerramento - Luís Eduardo Rodrigues (Presidente).
- **12:30 h às 14:00h** - **Confraternização**

O Presidente da ABCSEM, Sr. Luís Eduardo Rodrigues abriu a reunião apresentando a pauta do dia:

- ✓ **09:00 h** - Abertura da reunião e apresentação dos principais projetos e ações realizados pela gestão 2011/2012 - Luís Eduardo Rodrigues (Presidente);
- ✓ **09:40h** - Apresentação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro em 2012 - Manoel Alves da Silva (Assessor Contábil);
- ✓ **10:10h** - Apresentação dos Projetos e Proposta Orçamentária 2013 para aprovação - Marcelo R. Pacotte (Secretário Executivo);
- ✓ **11:00h** - Apresentação dos Trabalhos do Comitê Técnico;
- ✓ **12:00h** - Assuntos gerais e encerramento - Luís Eduardo Rodrigues (Presidente).
- ✓ **12:30h às 14:00h** - **Confraternização**

Na pessoa de Presidente da ABCSEM, gestão de diretoria 2012/2013, cumprimentou a todos, dando as boas vindas aos presentes e informando sobre a programação do dia, discorrendo detalhadamente sobre a apresentação dos principais projetos e ações realizados pela gestão 2011/2012, a seguir:

- ✓ **Estande próprio na Hortitec 2012;**
- ✓ **Realização e Organização de Eventos:**
  - (I) Organizados e realizados pela ABCSEM:**
    1. V Encontro de Viveiristas (30 agosto 2012);
    2. Treinamento Legislação: “Comerciante, Reembalador ou Beneficiador de Sementes?” (01 junho 2012).
  - (II) Organizados com o apoio da ABCSEM:**
    1. III Seminário Nacional de Tomate de Mesa, em parceria com a Win Central de Eventos (14 e 15 março 2012);
    - Cursos de CFO, em parceria com a CDA e SFA/MAPA, Campinas e SP, 2012.

- ✓ **Maior aproximação** com o associado - visitas *in loco*: Até outubro/2012 foram realizadas 18 visitas pela Assessora de Relacionamento Setorial;
- ✓ **Contratação** do Secretário Executivo da ABCSEM;
- ✓ **Contratação** da Projeto Agro na realização de projetos e eventos;
- ✓ **Participação efetiva** nas ações da ABRASEM;
- ✓ **Incremento da integração nas ações das Câmaras** Setoriais Federais e Estaduais e Comissões Estaduais de Sementes e Mudas (*participação efetivamente em todas as reuniões no ano*);
- ✓ **Cobrança efetiva de mais ações** dos órgãos do Governo, na fiscalização de denúncias e irregularidades do setor.

Finalizando, o Sr. Luís, convidou o Sr. Manoel Alves da Silva (Assessor Contábil), para apresentação da Estimativa de Fechamento do Balanço Financeiro em 2012, através do seguinte quadro:

Descrição	Orçado 2012	Realizado 10/2012	Previsão 11 a 12 2012	Previsão Realizado 2012
<b>Disponibilidades Iniciais</b>	<b>223.509</b>	<b>223.509</b>	<b>288.960</b>	<b>223.509</b>
<b>Entradas</b>				
Associados	426.600	374.385	73.643	448.028
Aplicações	17.350	10.325	1.800	12.125
<b>Soma</b>	<b>443.950</b>	<b>384.710</b>	<b>75.443</b>	<b>460.153</b>
<b>Saídas</b>				
Salários/Encargos	178.114	146.435	47.249	193.684
Consultorias	84.246	82.479	18.642	101.121
Custos Administrativos	112.965	84.200	22.508	106.708
Aquisição de Bens	5.200	6.698	0	6.698
<b>Soma</b>	<b>380.525</b>	<b>319.812</b>	<b>88.399</b>	<b>408.211</b>
Eventos/Projetos	0	553	0	553
<b>Disponibilidades Finais</b>	<b>286.934</b>	<b>288.960</b>	<b>276.004</b>	<b>276.004</b>

Na sequência, convidou o Secretário Executivo da ABCSEM, Sr. Marcelo Rodrigues Pacotte para Apresentação dos Projetos e Proposta Orçamentária 2013 para aprovação. Iniciando sua apresentação, o Sr. Marcelo agradeceu pela presença de todos e ponderou que tanto os Projetos, assim como a Proposta Orçamentária 2013 a ser aprovada, utilizou-se do Planejamento Estratégico realizado anteriormente, baseando-se nas seguintes Diretrizes:

**ADMINISTRATIVA:** Desenvolver a estrutura administrativa, de recursos humanos e infraestrutura da Associação, visando à melhor caracterização de sua sede, à qualidade de trabalho, profissionalização e autossuficiência dos colaboradores, buscando a excelência no atendimento.

**ECONÔMICA:** Desenvolver a estrutura financeira da Associação, através de novas fontes de recursos, minimizando a dependência da anuidade e aumentando a arrecadação total, viabilizando a estruturação operacional adequada.

**MARKETING:** Desenvolver ações institucionais, divulgando a marca ABCSEM no meio empresarial, governamental e entre integrantes da cadeia HFO, tornando-a uma instituição de referência no Brasil e no exterior; e ações de marketing interno, incentivando a gestão participativa dos associados.

**POLÍTICA:** Desenvolver ações políticas com representantes do setor, participantes da cadeia, entidades parceiras e órgãos governamentais e legislativos, estimulando o desenvolvimento da produção, do uso da tecnologia, do comércio, da exportação e do consumo, e a estruturação da cadeia de HFO.

Na sequência, comentou sobre a pesquisa realizada no site do MAPA, com relação aos viveiristas de Hortaliças, Flores e Ornamentais, destacando o conhecimento da margem de erro existente, onde a referida pesquisa serviria de um referencial de mercado, para o planejamento de eventos e projetos para o ano de 2013, conforme destaca o quadro abaixo:

PROJETOS		SUBPROJETO		PLANO DE AÇÃO		DESPESAS (R\$)	RECEITAS (R\$)	SALDO (R\$)
P1	EVENTOS	P1.1	Realização de eventos pontuais	P1.1.1	Encontro com Viveiristas em Minas Gerais - Hortaliças, Flores e Ornamentais	13.528	17.725	4.198
				P1.1.1	Encontro com Viveiristas em São Paulo - Hortaliças, Flores e Ornamentais	18.698	22.225	3.527
				P1.1.1	Encontro com Viveiristas em RS - Hortaliças, Flores e Ornamentais	13.528	17.725	4.198
				P1.1.3	Valorização da Tecnologia da Semente	2.500	2.500	-
		P1.2	Realização de Seminários	P1.2.1	Seminário de Tomate de Mesa	-	10.000	10.000
		P1.3	Realização de workshop	P1.3.1	II Workshop sobre Trânsito Internacional de Material de Propagação	12.000	12.000	-
P2	RELAÇÕES INSTITUCIONAIS & NOVOS ASSOCIADOS	P2.1	Aproximação	P2.1.4	Pesquisa de Satisfação	4.000	-	- 4.000
P3	VALORIZAÇÃO E DIVULGAÇÃO DA MARCA (AUMENTO DO CONSUMO DE HORTALIÇAS, FLORES E ORNAMENTAIS)	P3.1	Patrocínio de Eventos	P3.1.1	Stand Hortitec	11.000	-	- 11.000
		P3.3	Publicações	P3.3.1	Publicação de 500 exemplares coloridos do Livro de Sementes Nocivas Toleradas e Proibidas	50.000	50.000	-
P4	MAPEAMENTO DE MERCADO	P4.1	Patrocínio e Elaboração de Pesquisas	P4.1.1	Levantamento de dados sócio econômicos da cadeia produtiva de hortaliças	14.000	14.000	-
				P4.1.2	Levantamento de dados sócio econômicos da cadeia produtiva de flores e ornamentais	14.000	14.000	-
P5	GERAÇÃO DE NOVAS RECEITAS	P5.2	Selo de Qualidade	P5.2.1	Elaboração de política do selo de qualidade	-	-	-
P6	CAMPANHAS EDUCATIVAS	P6.1	Sustentabilidade	P6.1.1	Consumo de Água Consciente	-	-	-
				P6.1.2	Manejo Responsável da Semente	-	-	-
<b>TOTAL</b>						<b>153.253</b>	<b>160.175</b>	<b>6.922</b>

Ainda com a palavra, o Sr. Marcelo, detalhou todos os projetos acima citados (destacando os 3 encontros com viveiristas previstos) e colocou que os mesmos, já foram aprovados previamente em reunião de diretoria de 07/11/12, os quais eventualmente poderão sofrer modificações em sua concepção no sentido de melhoria, visando, sobretudo otimizar seu resultado e buscar a satisfação de todos os participantes. Colocou também, que brevemente será disponibilizado a todos os associados o “Plano de Patrocínio 2013”, com valores e condições de pagamentos diferenciados para os associados da ABCSEM. A respeito da Proposta Orçamentária 2013 para aprovação, fora colocado que ocorreu uma reclassificação de despesas, visando aumentar a clareza de realização dos gastos. Destacou-se que a essência orçamentária, baseia-se na melhoria da relação com o associado, no aumento das relações institucionais da ABCSEM no meio em que atua, destacando-se a variável política, ou seja, aprimoramento de relacionamento com mais resultados. Citou também, a necessidade de investimentos, através da aquisição de um banco de dados, para registro de movimentações financeiras, como também de todo o cadastro de associados, empresas potenciais e participantes do meio. O investimento de aproximadamente R\$5 mil. Continuando citou a necessidade de investimento no escritório, através de mudança de layout, criando uma sala de reuniões, instalando divisórias e mesa com infraestrutura para conexão de equipamentos eletrônicos, como também, da necessidade de aquisição de cadeiras, revestido, ar condicionado, PABX, instalações elétricas e pequenos reparos, totalizando um orçamento em torno de R\$28mil. Argumentou que a ABCSEM necessita deste investimento para receber com toda a qualidade que todo o seu associado merece, como também ter um ótimo cartão de visitas para o meio. Finalizando informou que os investimentos acima, representam 5,54% do orçamento para 2013. Na sequência apresentou a PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ABCSEM 2013.

## PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ABCSEM 2013

SALDO INICIAL PREVISTO 2013 - DISPONIBILIDADES (R\$)		276.004	
<b>RECEITAS</b>		<b>TOTAL 2013 (R\$)</b>	<b>PARTICIPAÇÃO</b>
ANUIDADE		523.450	97,84
RENDAS DAS APLICAÇÕES		11.57	2,16
<b>TOTAL</b>		<b>535.023</b>	<b>100,00%</b>
<b>DESPESAS</b>		<b>TOTAL 2013 (R\$)</b>	<b>PARTICIPAÇÃO</b>
1 - ADMINISTRATIVAS		59.37	9,96
2 - PESSOAL		295.290	49,55
3 - TREINAMENTOS, CONGRESSOS, SEMINÁRIOS, EVENTOS e PATROCÍNIOS		42.00	7,05
4 - DESPESAS OPERACIONAIS		166.280	27,90
5 - INVESTIMENTOS		33.00	5,54
<b>TOTAL</b>		<b>595.945</b>	<b>100,00%</b>
<b>PROJETOS 2013</b>		<b>14.922</b>	
<b>SALDO FINAL 2013</b>		<b>230.003</b>	
<b>HISTÓRICO : SALDO INICIAL 2012 (R\$)</b>		<b>223.509</b>	

O Sr. Marcelo comentou detalhadamente a respeito de cada item da proposta orçamentária para 2013, visando o entendimento de todos, encerrando dizendo que a referida previsão totaliza RECEITAS de R\$535.023, DESPESAS de R\$595.945, RECEITAS de PROJETOS DE R\$14.922, gerando um caixa final em dez/2013 de R\$230.003, levando em consideração a previsão de saldo de caixa em dez/2012 de R\$276.004.

Atendendo ao pedido dos associados, apresentou-se o estudo do impacto da nova anuidade 2013, aprovada em assembleia de 03/10/12, com base na previsão de faturamento das empresas até o final de 2012, onde na data de hoje, a configuração encontra-se da seguinte forma:

- Dos **64** associados,
  - **17** associados, que representam **27%**, não informaram sua previsão de faturamento e, **47** associados, que representam **73%**, encontram-se distribuídos da seguinte forma:
    - 2% (1) está analisando se continua associado;
    - 6% (3) pediram **DESLIGAMENTO**;
    - 20% (9) tiveram **REDUÇÃO DE ANUIDADE** (redução média de R\$1800);
    - 72% (34) tiveram aumento de ANUIDADE, sendo que **33% destes** estão na faixa de entrada;
- A entrada de **novos associados** e a **reclassificação da faixa intermediária** agregaram R\$ 81 mil, representando aproximadamente **63%** de participação;
- Aumento total de **17%**, contra uma previsão inicial de **10%**;



Deixando a palavra em aberto, o Sr. Jean François da empresa Enza Zaden do Brasil, questionou qual seria o valor acumulado previsto das empresas que ainda não informaram sua previsão, com a palavra o Sr. Marcelo informou que, se baseando pelo valor mais baixo da tabela de anuidades, eventualmente a expectativa desse grupo é de gerar um valor de aproximadamente R\$40mil.

Encerrando, o Sr. Marcelo indagou aos associados, se restava alguma dúvida quanto aos Projetos e a Proposta Orçamentária para o ano de 2013. Não havendo nenhum questionamento, a proposta de orçamento para 2013 foi aprovada em unanimidade pelos presentes, sendo que a mesma deverá ser ainda referendada na Assembleia Geral Ordinária de 2013.

Com a Palavra o Sr. Marcelo, arguiu que a previsão orçamentária para 2013, será referendada na Assembleia prevista para março/2013. Sem mais, fora convidada a Sra. Ana Paula, para a apresentação dos trabalhos do Comitê Técnico, destacados a seguir.

### **COMITÊ TÉCNICO DE OLERÍCOLAS, FLORES E ORNAMENTAIS.**

- ✓ Prorrogação da IN-36/10 (IN-07/11 e IN-24/12);
- ✓ Revisão Decreto 5.153;
- ✓ Acompanhamento e Discussão da Norma específica de Hortícolas;
- ✓ Processos ARPs - Centros Colaboradores;
- ✓ Registro de Defensivos Minor Crops (INC 01/2010 e IN36/2009);
- ✓ Acompanhamento e Defesa das Interceptações de Pragas (Setaria);
- ✓ Laboratórios Credenciados – Reunião Agronômica e Instituto Biológico;
- ✓ RNC;
- ✓ Consultas Públicas;
- ✓ Amostragem Racional de Sementes e Mudas Importadas;
- ✓ IN-01 – Material Importado destinado à Pesquisa Científica;
- ✓ Estações Quarentenárias.

### **COMITÊ TÉCNICO DE BULBOS**

- ✓ Inscrição de campos de produção de bulbos;
- ✓ Interceptações de vírus LSV e LMoV;
- ✓ Interceptações P. crenatus, trabalho com o IB;
- ✓ Publicação da IN de requisitos para importação de bulbos do Chile;
- ✓

### **COMITÊ TÉCNICO IN VITRO**

- ✓ Alteração da IN 23/2004 (categoria de risco);
- ✓ Publicação da IN específica para mudas In vitro (produção e comercialização);
- ✓ ARPs para mudas In vitro;

Finalizou comentando sobre a existência do COMITÊ TÉCNICO DE ORGÂNICOS, composto por Ana Paula – ABCSEM, Marcelo Takagui - Sakata e Paulo Christians – Bejo (Coordenador) e deixando a palavra em aberto para algum eventual questionamento, onde com a palavra o Sr. Noda da empresa Takii, questionou sobre o RNC para flores, onde a Sra. Ana Paula posicionou que o MAPA foi contra e dificilmente será aprovado.

Na sequência com a palavra, o Sr. Marcelo agradeceu pela apresentação da Sra. Ana Paula e pelo trabalho que a sua empresa Flortec vêm realizando de longa data e apresentou um vídeo motivacional ligado a “Atitude”.

Retomando a palavra o Sr. Luís Eduardo finalizou agradecendo pela confiança e presença de todos.

**Assuntos Gerais:** Não havendo mais nenhuma manifestação em assuntos gerais, a pauta foi dada por cumprida. Para finalizar, o Sr. Marcelo, colocou a palavra aberta a quem desejasse dela fazer uso. Sem que ninguém o fizesse e cumprida à pauta, a reunião encerrou-se às 12:00 h.

Após o encerramento da reunião, foi realizado o evento de confraternização.

Atenciosamente,

Marcelo Rodrigues Pacotte  
ABCSEM